

Begroting Monetaire Zaken 2022

DeNederlandscheBank

EUROSYSTEEM





Inhoud





1 Inleiding

De Nederlandsche Bank (DNB) draagt met haar werkzaamheden voor monetaire zaken bij aan het bepalen en uitvoeren van het monetair beleid, het monitoren en bewaken van financiële stabiliteit, het beheer van de niet-monetaire reserves, het opstellen en ter beschikking stellen van statistieken en een goed werkend betalingsverkeer als onderdeel van het Europees Stelsel van Centrale Banken.

In deze begroting leest u welke werkzaamheden DNB uitvoert en welke resultaten wij beogen voor 2022 voor monetaire zaken, en waarmee we invulling geven aan onze missie van financiële stabiliteit en duurzame welvaart. Deze begroting geeft een overzicht van de prioriteiten en de kostenontwikkeling van deze taken voor het komende jaar.

2 Toelichting per kerntaak

Voor een beschrijving van de economische risico's en structurele uitdagingen waar de Centrale Bank in 2022 voor staat, wordt verwezen naar de algemene inleiding in de [DNB-begroting 2022](#). Daar worden ook de prioriteiten van de directie in 2022 beschreven.

Deze prioriteiten vormen de basis voor de belangrijkste activiteiten van de Monetaire Zaken-organisatie in 2022 en de wijzigingen van de kosten in de hieraan gelieerde begroting.

De ontwikkeling van de begroting monetaire zaken is als volgt:

De totale begroting 2022 bedraagt 275,9 miljoen euro, een daling van 1,7 miljoen ten opzichte van 2021. De daling wordt met name veroorzaakt door de verwachte daling in de productiekosten van bankbiljetten van 5,5 miljoen. De productiekosten bankbiljetten hangen af van de door de ECB aan DNB toebedeelde productie en worden in die zin extern bepaald. De post vertoont door de jaren een grillig beeld doordat de jaarlijks toebedeelde productie verschilt en de prijs van de biljetten per jaar varieert, afhankelijk van de capaciteit van de drukkerijen. Verder kunnen de productie en het moment van goedkeuring van de biljetten over de jaargrens schuiven, waardoor

de kosten in een ander jaar dan begroot, geboekt worden. De resterende stijging van 3,8 miljoen euro (1,5%) wordt, afgezien van reguliere loon- en prijsbijstelling, met name veroorzaakt door de benodigde investering in de inzet ten behoeve van de statistiek taak. De Monetaire Zaken-organisatie is in 2021 gestart met de zogenoemde "healthcheck", die in 2022 moet leiden tot een "beleidsrijk" meerjarenkader 2023-2025. In de volgende paragrafen worden per kerntaak de belangrijkste resultaten voor komend jaar toegelicht, voortkomend uit de strategische prioriteiten 2022 en de reguliere bedrijfsvoering. Ook lichten we de materiële verschillen toe tussen de begroting per taak in 2022 en 2021.

Kosten per taak (in miljoenen euro's)	Realisatie 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	B2022- B2021
Financiële stabiliteit	12,7	17,8	19,1	1,3
Betalingsverkeer (excl. kosten bankbiljetten)	105,4	113,9	111,4	-2,5
Monetair beleid en reservebeheer	64,3	69,9	69,6	-0,3
Statistiek	47,7	47,7	53,0	5,3
Totaal	230,1	249,3	253,1	3,8
Productiekosten bankbiljetten	23,2	28,3	22,8	-5,5
Totaal incl productiekosten bankbiljetten	253,3	277,6	275,9	-1,7

2.1 Financiële stabiliteit

Vanuit haar overkoepelende mandaat waakt DNB over een stabiel, schokbestendig financieel stelsel. Het belang daarvan voor evenwichtige economische groei en duurzame welvaart is evident. Gedurende het jaar identificeren wij de belangrijkste risico's die de stabiliteit van het financieel systeem kunnen bedreigen en doen we beleidsaanbevelingen om deze te mitigeren. In het halfjaarlijkse Overzicht Financiële Stabiliteit (OFS) communiceren we hierover publiek. De analyse in het OFS staat ook aan de basis voor verdiepende toezichtactiviteiten en de inzet van macroprudentiële beleidsinstrumenten. De implementatie van een in 2021 opgestelde meerjarenstrategie zorgt voor een efficiënte en effectieve invulling van de financiële stabiliteitstaak.

Komend jaar blijven de economische en financiële gevolgen van de pandemie hoog op de agenda staan. Enerzijds kunnen nieuwe virusmutaties of hogere besmettingscijfers het herstel vertragen. Anderzijds brengt het huidige, krachtige herstel onderliggende kwetsbaarheden en risico's voor de financiële stabiliteit weer duidelijk naar voren.

In de langdurig-lage-rente-omgeving heeft de zoektocht naar rendement geleid tot toenemend risicovol gedrag onder beleggers en hoge waarderingen van risicovolle activa. Ook op de woningmarkt neemt het systeemrisico toe, als gevolg van de aanhoudende

oververhitting en risicovoller leengedrag van huishoudens. Hoge absolute en relatieve schuld niveaus (schuld als percentage van het totale of eigen vermogen) in financiering zijn kwetsbaar voor (plotseling) oplopende rente. DNB monitort deze ontwikkelingen nauwgezet en waakt over de weerbaarheid van het financiële systeem. Per 1 januari wordt de ondergrens voor de risicoweging van hypotheek definitief ingevoerd. Verder wordt verder gewerkt aan de invoering van de contracyclische kapitaalbuffer.

Ook richten wij ons op de staartrisico's voor de financiële stabiliteit. Die staartrisico's komen voort uit verschillende ontwikkelingen: klimaat- en energietransitie, cyber & innovatie, druk op bedrijfsmodellen van financiële instellingen, niet-bancaire financiële intermediairs en ongelijk herstel en onevenwichtigheden in Europa, waaronder de toegenomen verwevenheid tussen banken, bedrijven en overheden. Daarbij maken we steeds meer gebruik van stresstesten en datagedreven analyses om aanbevelingen en mitigerend beleid te onderbouwen.

Dergelijke systeemrisico's zijn lastig te voorspellen, komen veelal van buiten en vergen alertheid en wendbaarheid. Effectieve informatievoorziening en samenwerking op nationaal en internationaal niveau zijn daarbij cruciaal. Een belangrijk gremium voor het bespreken van risico's voor de financiële stabiliteit is het Financieel Stabiliteitscomité (FSC) waarin de AFM,

het Ministerie van Financiën, het CPB en DNB de actuele ontwikkelingen blijven volgen en waar nodig aanbevelingen doen. Ook in mondiale en Europese gremia zoals de Financial Stability Board (FSB), het Internationale Monetair Fonds (IMF), de Bank For International Settlements (BIS), en de European Systemic Risk Board (ESRB) spelen we een actieve rol in de analyse, identificatie en eventuele, gecoördineerde respons op financiële stabiliteitsrisico's. Op 2 december 2021 start de driejarige termijn van de President van DNB als voorzitter van de FSB. In de FSB bespreken centrale banken, markttoezichhouders en ministeries uit de 25 grootste economieën een breed scala aan risico's voor het mondiale financiële stelsel. De FSB coördineert daarnaast het werk van de internationale standaardzetters en rapporteert aan de G20 over de wereldwijde implementatie van nieuw beleid. Het voorzitterschap is een prominente internationale positie, die naast strategische invloed een intensivering van FSB gerelateerde werkzaamheden met zich meebrengt. Prominente thema's tijdens het FSB



voorzitterschap zijn regulering van de niet-bancaire financiële sector, klimaat en digitalisering.

Om goed invulling te geven aan ons mandaat, is een effectief macroprudentieel instrumentarium essentieel. Daarom is de *macroprudential review* komend jaar, waarin de Europese Commissie het Europese kader evalueert en eventuele voorstellen doet, een belangrijk onderwerp voor ons. DNB zet daarbij onder andere via de band van de ESRB, ECB en EBA in op afdoende weerbaarheid van het systeem, bijvoorbeeld door de contracyclische kapitaalbuffer te benutten. Daarbuiten zullen we ons ook richten op aanvullende maatregelen om leverage en liquiditeit risico's bij niet-bancaire financiële intermediairs te beheersen, op de invoering van macroprudentiële instrumenten voor verzekeraars en zetten we de eerste stappen naar meer maatregelen die gericht zijn op activiteit in plaats van entiteit.

Begrote kosten

Bedragen in miljoenen euro's	Realisatie 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	B2022-B2021
Financiële stabiliteit	12,7	17,8	19,1	1,3

De begrote kosten voor de taak financiële stabiliteit bedragen 19,1 miljoen euro voor 2022. De stijging van ruim 1 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar wordt

met name veroorzaakt door intensiveringen t.b.v. de ondersteuning van onze President in zijn rol als voorzitter van de FSB en door bankbrede investeringen in het IT-fundament.

2.2 Monetair beleid en reservebeheer

In het monetaire beleid ligt in 2022 de prioriteit bij het geleidelijk uitfaseren van de crisismaatregelen die in reactie op de pandemie getroffen zijn. Om in te kunnen spelen op het relatief volatiele inflatiebeeld, streeft DNB daarbij naar een wendbaar monetair beleid. Om een grotere invloed te hebben op de monetaire-beleidsbepaling is het belangrijk dat DNB proactief is, door uitdagingen voor monetair beleid te identificeren en oplossingen aan te dragen. Net als in voorgaande jaren blijft hierbij ook de institutionele versterking van de Economische en Monetaire Unie een belangrijk onderwerp.

Vanwege de (relatieve) omvang het onconventionele monetaire beleid, inclusief de intensiveringen van maatregelen in het kader van de coronacrisis, is het van belang dat DNB tijdig inzicht heeft in en inspeelt op relevante ontwikkelingen en risico's op financiële markten. Onze inzet is gericht op een efficiënte en risicobewuste uitvoering van de monetaire operaties en het minimaliseren van de ongewenste bijeffecten hiervan op financiële markten.

DNB beheert de zogenoemde niet-monetaire reserves en stelt zich in dit verband op als een langetermijn-belegger. Het primaire doel van de eigen beleggingen is om extra rendement te genereren ten opzichte van de financieringskosten en hierbij in beperkte mate risico's te accepteren. In 2022 voeren we een nieuwe studie uit om de strategische asset-allocatie vast te stellen voor 2023 – 2025. Bovendien zetten we verdere stappen om ons beleid op het gebied van maatschappelijk verantwoord beleggen te implementeren. Dit betekent onder meer dat DNB haar beleggingsdoelstelling zal verruimen, naast een financiële rendementsdoelstelling, naar de impact die de beleggingen hebben op duurzaamheid. Streven is om de beleggingen zoveel als mogelijk in lijn te brengen met de klimaatdoelstellingen van Parijs. Hiertoe zullen we een eerste discretionair mandaat inrichten, waarbij we ons beleid via maatwerk kunnen implementeren.

DNB werkt aan een optimalisatie van haar (beleggings) processen en wil de processen in lijn brengen met



internationale *best practices*. Dit vereist de implementatie van een nieuw front-to-back handelssysteem (MAPS) ter vervanging van het huidige systeem (WSS). Met de overstap naar MAPS worden de beleggingsprocessen van DNB in 2022 vergaand geautomatiseerd, robuust en kostenbewust vormgegeven. En hiermee is het mogelijk om discretionaire mandaten in te richten, nodig voor de uitvoering van onze duurzame beleggingsstrategie.

In haar rol van onafhankelijk economisch adviseur spant DNB zich in voor duurzame economische groei en financiële stabiliteit. Belangrijk thema in dit verband, zoals ook verwoord in de DNB-brede strategie tot en met 2025, zijn *evenwichtige verhoudingen*, die juist als gevolg van de Corona-pandemie eerder zijn verslechterd dan verbeterd. Wij geven aan deze taak niet alleen invulling met de halfjaarlijkse Economische Ontwikkelingen en Vooruitzichten (EOV), waarin we voorspellingen publiceren voor de Nederlandse economie, we bieden ook economische inzichten en analyses en daarop gebaseerde adviezen. In 2022 ligt hierbij het accent op adviezen voor een evenwichtigere en toegankelijke woningmarkt, arbeidsmarkt en markt voor pensioenbesparingen. Ook adviseert DNB over begrotingsbeleid in een Europese context en in samenhang met het monetaire beleid. In 2022 is een herziening van het Stabi­liteits- en Groeipact voorzien. Bij dit alles zien we klimaatverandering en de energietransitie als belangrijke uitdagingen voor de economie

en daarom brengen we ook adviezen uit over de vormgeving van deze transitie. Bij de uitvoering van deze adviestaak is bovendien een open dialoog met onze stakeholders van groot belang.

DNB zet ook verdere stappen bij het doorontwikkelen en vervolmaken van onze modellen die we inzetten voor voorspellingen en scenario's over de economische ontwikkeling. Daarbij spelen we in op de onlangs door stakeholders geformuleerde behoeften aan modelanalyses voor het doorrekenen van beleidsmaatregelen en het ondersteunen van onze eigen beleidsadviezen. Ook maken we gebruik van nieuwe inzichten en moderne technieken op het gebied van economisch onderzoek en data science. Dit wordt onder andere gedaan door de Data Science Hub, deze is in 2020 gestart en gaat nu, na een evaluatie, op structurele wijze verder; overigens voor de hele DNB organisatie, en niet alleen voor Monetaire Zaken.

Begrote kosten

Bedragen in miljoenen euro's	Realisatie 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	B2022-B2021
Monetair beleid en reservebeheer	64,3	69,9	69,6	-0,3

De kosten voor deze taak worden geraamd op 69,6 miljoen euro voor 2022. Dat is vrijwel gelijk aan de begrote kosten voor 2021. Enerzijds is er sprake van stijgende

kosten, onder meer voor een nieuw systeem voor centrale banken voor het aankopen van waardepapieren in ECB-verband en beleggingen (MAPS). De jaarlijkse kosten hiervoor stijgen ten opzichte van 2021. Verder is de inzet voor de uitvoering van het onconventionele monetaire beleid structureel verankerd voor deze taak. Daartegenover staan dalende bankbrede kosten voor huisvesting, toegerekend aan deze taak, door de afronding van de sloop- en asbestsaneringswerkzaamheden in Amsterdam en de dalende kosten voor de uitwijklocatie Wassenaar.



2.3 Betalingsverkeer

Giraal betalingsverkeer

In het giraal betalingsverkeer vindt de geautomatiseerde afwikkeling plaats van hoogwaardig interbancair betalingsverkeer en wordt onderpand in bewaring genomen voor onder andere de monetaire operaties en kredietverlening aan banken. Ook wordt toezicht gehouden op voor Nederland kritische betaal- en effectenverkeer-omgevingen en wordt de cyberweerbaarheid van kritische instellingen bewaakt, onder andere door het TIBER-NL programma. Verder worden operationele verstoringen middels de "Tripartiet Crisis-management Operationeel" (TCO)- structuur geadresseerd.

Elektronisch betalingsverkeer is aan continue verandering onderhevig, zowel vanuit maatschappelijk oogpunt, als vanuit het oogpunt van nieuwe wet- en regelgeving en technologische innovaties. Onderzoek en beleidsmatige activiteiten, zowel nationaal als internationaal, zijn daarom belangrijke kerntaken. Aan de volgende ontwikkelingen op het gebied van betalingsverkeer besteden we in 2022 extra aandacht:

Continuïteit

2022 staat in het teken van de Europese consolidatie van de Eurosystemen: Target2 en Target2Securities en de migratie naar ISO20022 eind 2022. De geplande 'go live' datum is op verzoek van de marktpartijen met

een jaar verschoven, naar november 2022. Deze 'go live' betreft een grootscheepse migratie in één weekeinde ('big bang'), waarbij alle centrale banken, banken en clearing partijen tegelijk overgaan naar een nieuw systeem. Een majeure operatie waarbij 'failure' geen optie is. DNB is verantwoordelijk voor haar interne gereedheid op dit punt, en rapporteert tevens over de gereedheid van Nederlandse marktpartijen. Daarnaast worden de voorbereidingen getroffen voor de overgang naar het gezamenlijke onderpandbeheer systeem (€-ECMS, geplande 'go-live' november 2023). Deze stelselwijzigingen en de structurele hogere 'change'-portefeuille in dit domein vragen om additionele ontwikkelcapaciteit en bijbehorende business-aansturing. De capaciteit is daartoe uitgebreid in 2021 en gecontinueerd in 2022. Verwacht wordt dat deze uitbreiding grotendeels structureel van aard zal zijn.

Digitale Euro

Na een experimentele fase is in oktober 2021 de 'Investigation Phase' onder leiding van de ECB van start gegaan. Het doel is om een diepteverkenning uit te voeren naar het ontwerp van een Digitale euro voor retail gebruik. Deze fase loopt tot in 2023, waarna volgens de huidige planning besloten wordt over implementatie en realisatie. Dit strategische project van de samenwerkende centrale banken geleid door de ECB, vereist zorgvuldige afstemming met alle betrokken stakeholders. Wij participeren actief in dit project dat ons voorbereidt op een digitale wereld,

en borgen afstemming in Nederland in eerste instantie via het Maatschappelijk Overleg Betalingsverkeer.

Visie op betalen

DNB blijft scherp op relevante ontwikkelingen en innovaties in het betalings- en effectenverkeer, en za begin 2022 een nieuwe Visie op Betalen 2022-2025 uitbrengen. De visie heeft als doel om intern richting te geven en te helpen bij het prioriteren van de werkzaamheden op het vlak van chartaal en elektronisch betalingsverkeer. Extern zal de visie stakeholders houvast geven over de belangrijkste speerpunten die DNB zowel nationaal als internationaal voor ogen heeft.

Toegankelijk & Bereikbaar

De toegankelijkheid van betalingsverkeer voor alle doelgroepen in Nederland neemt in belang toe. Het in 2021 gehouden periodieke onderzoek naar toegankelijkheid toont aan dat kwetsbare groepen duidelijk ervaren dat het betalingsverkeer minder bereikbaar en minder toegankelijk geworden is. In 2022 doen we daarom



diepgaand onderzoek om deze uitkomsten beter te begrijpen en zodoende ons reeds lopende actieplan beter te kunnen richten. Ondertussen vinden de eerste acties reeds plaats in nauwe samenspraak met marktpartijen. We bewaken de voortgang hierop via het Maatschappelijk Overleg Betalingsverkeer (MOB).

Oversight

Qua Oversight (toezicht op vitale betalingsverkeer- en effecten infrastructuur spelers) verwacht DNB vergunningsaanvragen van enkele nieuwe vitale spelers in de Nederlandse infrastructuur. Deze additionele werkzaamheden, bovenop reguliere toezichttaken, kunnen in de bestaande bezetting opgevangen worden. Vermeldenswaard is dat DNB is gevraagd een 'ESMA Peer Review' te houden in 2021, wat een indicatie is dat de kwaliteit van de DNB-toezichthouders op effectenverkeer door collega-centrale banken gezien en gewaardeerd wordt.

Cyber security

Via onder meer het TIBER-programma wordt de cyberweerbaarheid van de Financiële Kern Infrastructuur en de belangrijkste instellingen in de pensioen- en verzekeringssector verhoogd. Het uitermate succesvolle programma, dat inmiddels door vele andere Europese landen is omarmd en waarin nu ook de AFM participeert, is met vijf jaar verlengd door de betrokken instellingen. De hoop is dat het TIBER-framework in Europa verder

verankerd zal worden via de op handen zijnde DORA-wetgeving.

Internationale ontwikkelingen

Het tempo van de marktontwikkelingen vraagt om onverminderde alertheid van DNB op de voor Nederland belangrijkste aspecten, en daarmee om focus gegeven de beschikbare middelen. In 2022 staan o.a. de Retail Payments Strategie van de Europese Commissie en de mate waarin een geharmoniseerd pan-Europees betalingsverkeer verder ondersteund kan worden (bijvoorbeeld via het 'European Payment Initiative') op de rol, de afronding van de laatste elementen met betrekking tot implementatie van EMIR met betrekking tot de 'Central Clearing' partijen (CCP's), het adresseren van klimaatgerelateerde risico's in relatie tot effectenverkeer, als ook de G20 roadmap die zich ten doel stelt het internationale betalingsverkeer in vijf jaar tijd sneller, goedkoper, transparanter en voor iedereen – burgers en bedrijven – toegankelijk te maken. Naast aandacht voor technologische ontwikkelingen – reeds bestaande zoals *Distributed Ledger Technology* en ook nieuwere ontwikkelingen zoals *Decentralized Finance* en *Internet of Things* – is er ook veel oog voor de vernieuwing in de instrumenten, crypto, stablecoin en cbdc, waarbij duiding over wat wat is – investeren dan wel betalen – en welke stabiliteit hiermee geborgd is, dan wel moet worden, de belangrijkste focuspunten van internationaal overleg zijn.

Chartaal betalingsverkeer

Een van de strategische prioriteiten van DNB is dat het betalingsverkeer, en het contant betalingsverkeer in het bijzonder, voldoende bereikbaar en toegankelijk is. De chartale keten staat onder druk, vooral doordat met de voortgaande digitalisering het gebruik van contant geld in het toonbankbetalingsverkeer trendmatig afneemt. Contant geld vervult echter diverse maatschappelijke functies. Zo is het voor een substantieel aantal mensen in de samenleving een voorwaarde om zelfstandig de eigen financiën te kunnen regelen. Het biedt de burger zelfstandige beschikkingsmacht over zijn geld. Het kan dienen als een terugvaloptie indien het pinverkeer niet meer zou functioneren. En het is vooralsnog de enige vorm van publiek geld.

Om de bereikbaarheid en beschikbaarheid van contant geld zoveel mogelijk te borgen, streven we begin 2022 naar een Convenant contant geld met alle partijen in de chartale keten. Dit zijn de banken, chartale dienstverleners, winkeliers en consumenten. Dit Convenant



bevat, althans wat ons betreft, afspraken over onder meer de aantallen en bereikbaarheid van de geldautomaten; de bekostiging van chartale diensten; de acceptatie van contant geld. Een afspraak kan bijvoorbeeld zijn dat als er een of meer digitale alternatieven zijn voor contant geld als terugvaloptie voor het pinverkeer, het geldautomatenpark mag worden ingekrompen. Maar deze alternatieven moeten dan wel ruim toegankelijk zijn!

Ook in onze reguliere werkzaamheden streven we naar een blijvend goed functioneren van de chartale keten. Het meest zichtbaar is de bouw van het nieuwe DNB Cashcentrum in Zeist, waar vanaf 2023 onze operationele chartale activiteiten zullen worden ondergebracht. Het Cashcentrum is centraal gelegen, optimaal beveiligd en voldoet aan de modernste bouwweisen, ook op het gebied van duurzaamheid.

In het chartale bedrijf hebben we evenzeer oog voor sociale en milieu-aspecten. Zo hebben we de CO₂-uitstoot in de chartale infrastructuur in kaart gebracht om te bezien waar nog ruimte zit om deze te verminderen, zoals het Parijs-akkoord van alle landen verlangt. We gebruiken alleen nog 'groene stroom' voor het bankbiljettenbedrijf en zullen overtollige munten zoveel mogelijk voor hergebruik verkopen aan buitenlandse uitgevende partijen.

Ten slotte zullen we, zoals hierboven al vermeld bij giraal betalingsverkeer, een geïntegreerde middellange termijnvisie op betalen formuleren.

Begrote kosten



Bedragen in miljoenen euro's	Realisatie 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	B2022-B2021
Giraal Betalingsverkeer	31,8	39,8	41,1	1,3
Chartaal Betalingsverkeer	73,5	74,0	70,3	-3,7
Productiekosten bankbiljetten	23,2	28,3	22,8	-5,5
Betalingsverkeer totaal	128,5	142,2	134,2	-8,0

De begrote kosten voor het girale betalingsverkeer stijgen in 2022 met ruim 1 miljoen euro ten opzichte van 2021. Naast loon- en prijsbijstelling wordt de toename grotendeels verklaard door de gestegen inhuur voor diverse projecten, zoals de digitale euro. Verder wordt de inzet voor de cyber unit structureel bestendig. De toegerekende kosten voor ondersteunende diensten blijven vrijwel gelijk aan 2021. Hierbinnen stijgen de kosten voor ICT, door de bankbrede investeringen in het IT-fundament, maar dalen de kosten voor huisvesting. De begrote kosten voor de chartale betalingsverkeer bedragen 70,3 miljoen euro, een daling van 3,7 miljoen euro ten

opzichte van 2021. De daling wordt met name veroorzaakt door de dalende kosten voor huisvesting en het programma huisvesting, die relatief zwaar op deze taak drukken. Ook daalt de inzet voor de benodigde business transitie van de chartale processen in aanloop naar de verhuizing naar het nieuwe Cashcentrum. Daarnaast dalen de kosten voor de primaire divisie door dalende afschrijvingslasten en het wegvallen van eenmalige kosten in 2021 voor een onderzoek naar de chartale keten.

2.4 Statistiek

DNB verzamelt data en stelt statistieken op over het financieel systeem. Deze statistieken stellen we op voor veel verschillende gebruikers: zowel voor institutionele afnemers zoals de ECB, het CBS en het IMF als ook voor het bredere publiek en gebruikers binnen DNB. De statistiektaak van DNB vloeit voort uit de Bankwet en gerelateerde wetgeving. Door inzichtelijke statistieken en databronnen te leveren, leggen we de basis waarop beleidsmakers, onderzoekers en andere



belanghebbenden datagedreven analyses en beleid kunnen maken en beter gefundeerde beslissingen kunnen nemen.

Sinds de financiële crisis van 2007-2008 zijn de verplichtingen van DNB op statistiekgebied sterk toegenomen. Diverse nieuwe statistieken zijn geïntroduceerd om zo betere informatie over ontwikkelingen in het financiële stelsel te verkrijgen, en besmettingseffecten tussen sectoren en landen beter in kaart te kunnen brengen. Met hetzelfde doel zijn bestaande macro-economische statistieken sterk uitgebreid en is de benodigde kwaliteit verhoogd. De uitbreiding van statistiektaken heeft ook de benodigde ICT-infrastructuur voor de statistiekproductie complexer gemaakt. De toegenomen taken en complexiteit zijn door de divisie Statistiek grotendeels met een gelijkblijvende formatie opgevangen, waardoor de taakuitoefening door de jaren heen steeds meer onder druk is komen te staan. Ondanks langdurige bezuinigingen op niet-productietaken zoals bijvoorbeeld methodologie, publicaties en kennisdeling met gebruikers, ontwikkeling en innovatie en staffuncties, is het in toenemende mate moeilijk om aan de kwaliteitsvereisten voor statistische verplichtingen te voldoen. Uit een recente benchmark-analyse is bovendien gebleken dat de formatie van de DNB-statistiektaak substantieel onder die van andere Europese centrale banken ligt. Om de taken en middelen weer meer in balans te brengen, is de formatie van de Statistiektaak per 2022 versterkt.

Er is hiernaast behoefte aan een meer lange-termijn strategie van de statistiektaak van DNB, en hieraan zal in 2022 verder invulling worden gegeven.

In 2022 ronden wij het meerjarige programma af waarin al onze processen en ondersteunende ICT-systemen ingrijpend worden vernieuwd. Om dit mogelijk te maken worden in de eerste helft van het jaar de laatste statistiekprocessen gemigreerd naar de nieuwe systemen. Deze zijn gebaseerd zijn op *cloud-based* technologie, waardoor we sneller en wendbaarder kunnen inspelen op nieuwe ontwikkelingen. Na afronding van het programma is de weg vrij om het oude applicatielandschap van Statistiek geheel uit te faseren. Eind 2022 worden de laatste applicaties uitgeschakeld, waardoor we in de daaropvolgende jaren een kostenbesparing realiseren.

We vernieuwen en verbeteren in 2022 verschillende statistieken. Allereerst introduceren we het nieuwe rapportagekader voor de macro-economische statistiek, de 'MESRAP' rapportage. Via dit rapportagekader leveren financiële instellingen vanaf 2022 de benodigde gegevens voor de betalingsbalans, sectorrekeningen en diverse andere statistiekproducten via één gecombineerde en verbeterde rapportage. MESRAP voorziet daarbij in nieuwe databehoeften die zijn opgekomen en die we nodig hebben om te kunnen voldoen aan nieuwe statistiekverplichtingen.

Daarnaast wordt in 2022 de Betalingsverkeerstatistiek ingrijpend vernieuwd, voornamelijk door de invoering van een nieuw rapportagekader. Dit nieuwe rapportagekader maakt het mogelijk gebruikers aanzienlijk meer detailinformatie te geven over bijvoorbeeld kaartbetalingen. Het rapportagekader wordt dan ook aanzienlijk groter in omvang dan het huidige rapportagekader - het aantal datapunten is enkele duizenden malen groter. Ook de monetaire bancaire balansstatistiek (BSI) wordt herzien en uitgebreid, waarbij voor gebruikers meer detailinformatie beschikbaar komt.

Bovendien dragen we in 2022 bij aan de MVO-ambities van DNB door inzicht te geven in de duurzaamheidsblootstellingen van de Nederlandse financiële sector en individuele instellingen. Dit doen we door onze granulaire leningen- en effectendata te combineren met externe duurzaamheid data zoals CO₂-emissie data, en de resultaten binnen DNB ter beschikking te stellen. Daarbij ontwikkelen we in ECB-verband ook

standaarden om de indicatoren zo goed en betrouwbaar mogelijk te kunnen berekenen.

Tot slot komen de voorbereidingen voor de introductie van het *integrated reporting framework* (IReF) in een stroomversnelling. Dit Europese raamwerk harmoniseert de statistische rapportages van banken verregaand en baseert deze bovendien meer dan voorheen op granulaire databronnen. Dit biedt flinke voordelen voor zowel rapporteurs als gebruikers. Wij zijn voorstander van een meer geïntegreerd rapportagekader en dragen in 2022 aan de voorbereidingen voor IReF bij waar mogelijk.

DNB wil de vindbaarheid en toegankelijkheid van onze statistieken en data vergroten voor zowel interne als externe gebruikers. Daarom gaan we in 2022 door met de vernieuwing van onze Statistiekenwebsite. We herzien de mogelijkheden om naar data te zoeken, introduceren nieuwe visualisaties en maken statistiekdata beter automatisch benaderbaar. Intern versterken we de mogelijkheden om statistiekdata te kunnen analyseren met datascience-technieken, door ervoor te zorgen dat deze op een betere en toegankelijker wijze aan collega's binnen en buiten Statistiek beschikbaar wordt gemaakt.

Begrote kosten

Bedragen in miljoenen euro's	Realisatie 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	B2022-B2021
Statistiek	47,7	47,7	53,0	5,3

De begrote kosten voor de statistiektaak bedragen 53 miljoen euro voor 2022. Dat is een stijging van ruim 5 miljoen euro ten opzichte van 2021. Deze stijging wordt grotendeels veroorzaakt door de benodigde capaciteitsversterking vanaf 2022 voor deze taak, om de taken en middelen weer meer in balans te brengen, en de implementatie van de Betalingsverkeerstatistiek. Tevens is in de begroting van de statistiektaak rekening gehouden met een uitbreiding van 3 FTE t.b.v. de digitale ambitie voor heel Monetaire zaken. Daarnaast stijgen de kosten voor IT-change voor deze taak, om de beoogde vindbaarheid en toegankelijkheid van onze statistieken en data te verbeteren. Deze stijging wordt gedempt door de afgesproken ingroei van kosten voor datadiensten aan de ZBO-taken, die zorgt voor een daling van de IT-kosten voor de statistiektaak de komende jaren.

